

Bloque I. Gestionar a través emociones. Claves de éxito para dirigir personas y organizaciones.

"Cómo motivar a los trabajadores del sector público...y no morir en el intento."

Rafael Loriente

“Cómo motivar a los trabajadores del sector público... y no quedar en el intento”, es una reflexión en forma de ponencia, que tiene por objeto acercar a la realidad a que se enfrentan los gestores a la hora de dirigir personas, en los servicios deportivos de las Administraciones Públicas.

De entre los retos asociados a la tarea directiva, destaca el de la gestión de los procesos motivacionales que se dan en las personas y en los equipos que trabajan en los servicios deportivos.

Como factor influyente, en esta exposición, se abordarán los aspectos estratégicos y el modelo organizativo inherente a las Administraciones Públicas: su evolución, vigencia y también elementos críticos. Asimismo, se analizarán las características principales y las funciones y disfunciones que se dan en su seno. En particular, en lo referente a las cuestiones motivacionales que intervienen en la aparición y en el mantenimiento de las conductas de los profesionales que trabajan en el servicio.

En la ponencia se tratarán los estilos de dirección y las herramientas que los directores técnicos deportivos tienen a su disposición para favorecer la implicación de los empleados, de manera que la institución, produzca resultados organizacionales relevantes, alcance sus metas estratégicas y contribuya al bienestar y crecimiento de los trabajadores.

Además se valorarán los elementos y las similitudes que subyacen a las principales teorías de la motivación. En particular, aquellas fundamentadas en motivos aprendidos de carácter secundario. De otra parte, se analizarán algunas estrategias que se han revelado inefectivas y hasta contraproducentes y que son utilizadas por los gestores para incrementar la calidad motivacional e las organizaciones.



Finalmente, se presentará un ejemplo instrumental de cómo se puede gestionar la motivación de los profesionales que forman parte del servicio deportivo municipal, basado en uno de los enfoques teóricos y en la experiencia práctica del ponente.

En suma, a través de esta intervención se pretende dar a conocer algunos aspectos que subyacen a los procesos motivacionales de los trabajadores del sector público, incidiendo especialmente, en el reto que supone este apartado, para los técnicos que tienen responsabilidades en los servicios deportivos. Asimismo, se pretende provocar una reflexión en el auditorio, con objeto de sacar conclusiones que permitan mejorar el ejercicio profesional de los gestores deportivo de GEDA.

