

SYMPOSIUM GEDA 2016

BLOQUE III:

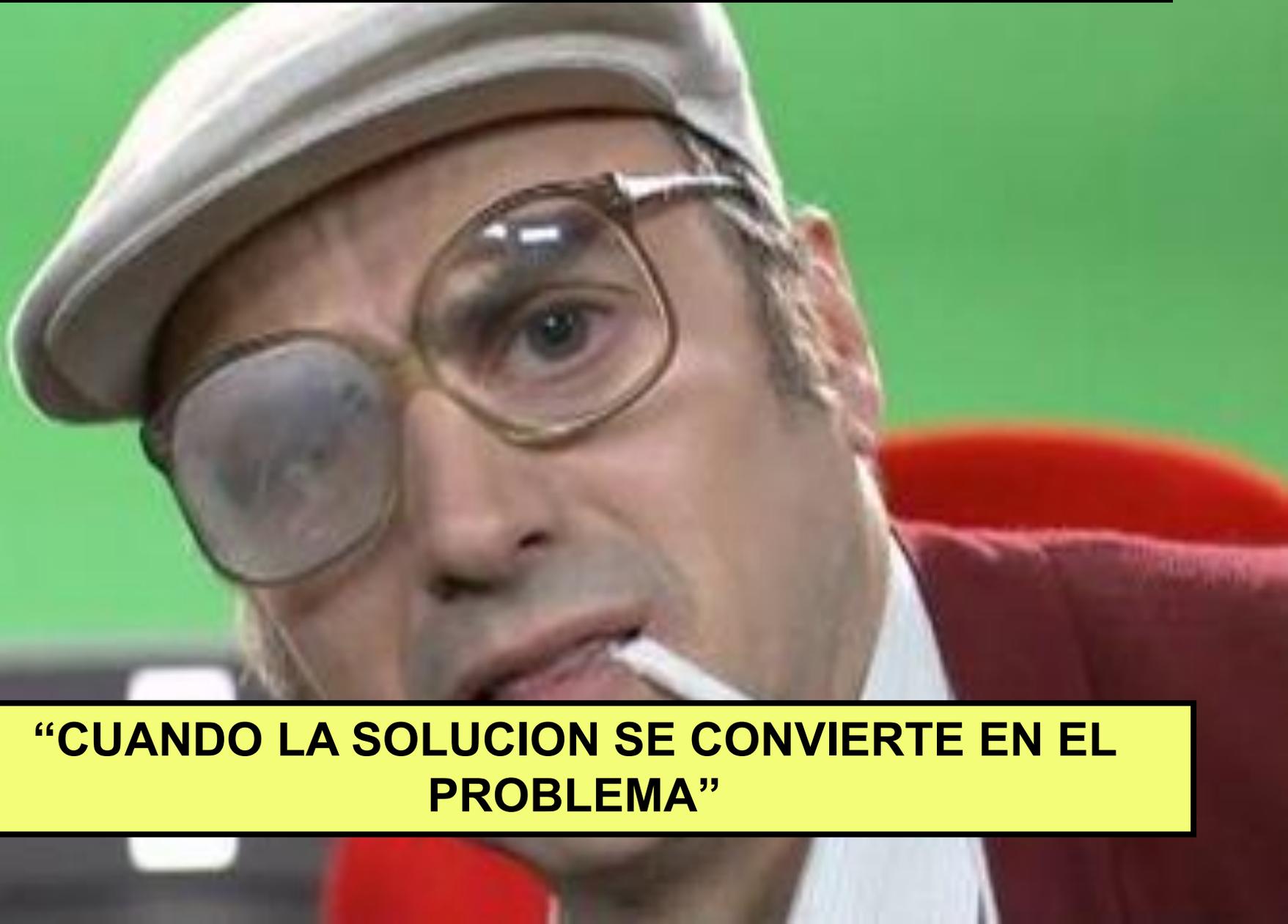
**LA GESTIÓN DEL DEPORTE DESDE LAS
ADMINISTRACIONES PUBLICAS.
MODELO EN CRISIS O EN EVOLUCION**

JUAN CORREAL NARANJO

ASOCIACION DE GESTORES DEPORTIVOS DE ARAGON

ZARAGOZA. NOVIEMBRE 2016

LAS CONCESIONES ADMINISTRATIVAS:...



“CUANDO LA SOLUCION SE CONVIERTE EN EL PROBLEMA”

EL DEPORTE MUNICIPAL EN ESPAÑA

**HA SIDO EL MOTOR QUE
HA REVOLUCIONADO EL
SISTEMA DEPORTIVO**

**HA GESTIONADO UNA
GRAN PARTE DE TODAS
LAS INSTALACIONES
DEPORTIVAS**

**HA IMPULSADO DE
MANERA
EXTRAORDINARIA LA
PRACTICA DEPORTIVA**

**HA DEDICADO UNA
PARTE IMPORTANTE DE
RECURSOS
ECONOMICOS**

EL DEPORTE MUNICIPAL

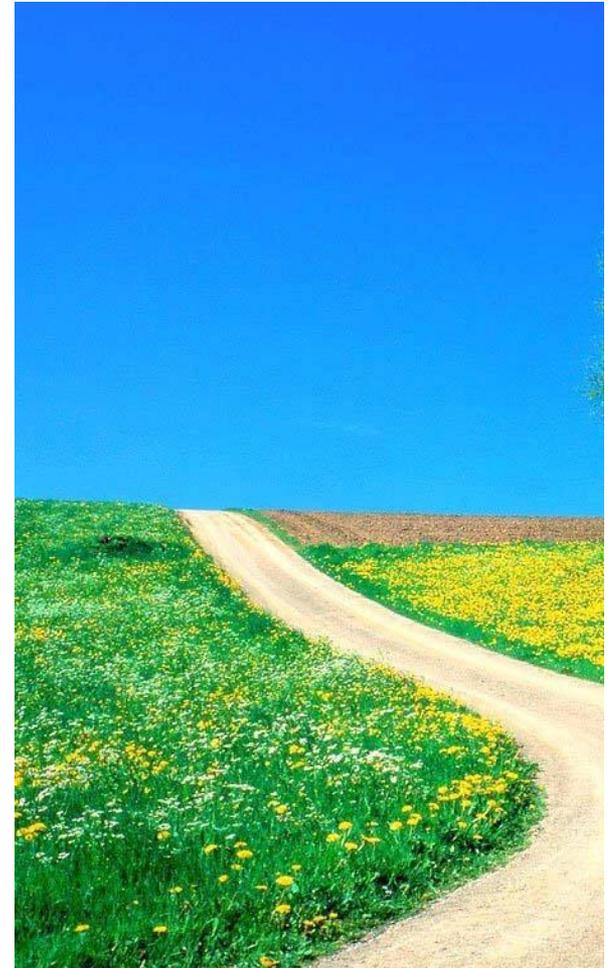
LOS MUNICIPIOS CUENTAN CON:

- UNA COMPLETA INFRAESTRUCTURA.
- UN PERSONAL EXPERIMENTADO.
- UNOS PROGRAMAS CONSOLIDADOS.
- UNA BUENA RESPUESTA CIUDADANA.

SE HA ELEVADO LA PRACTICA
DEPORTIVA

DEL 12 AL **42,4%**

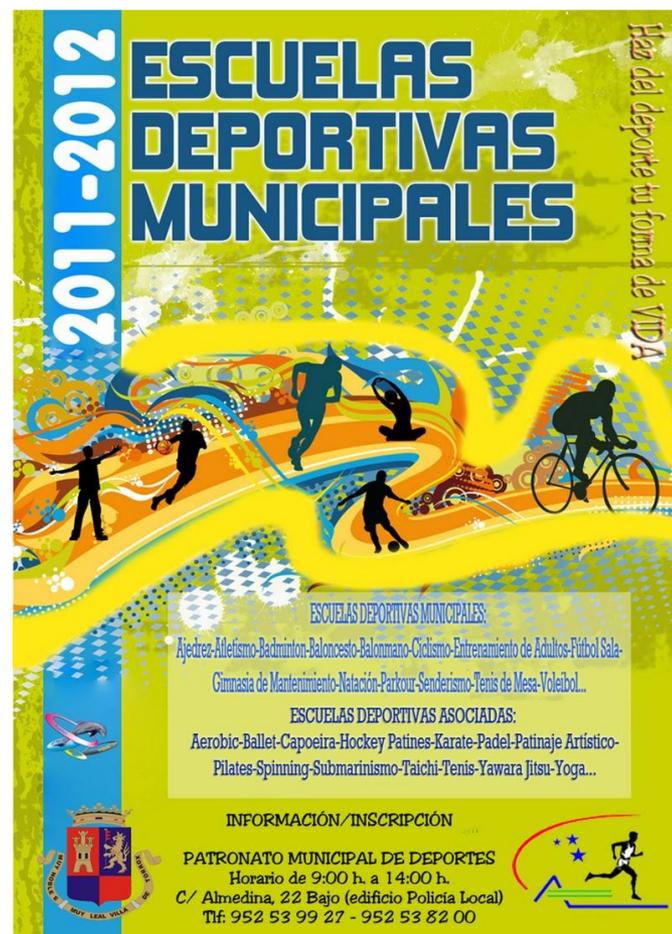
PERO.... **APENAS HEMOS
RECORRIDO LA MITAD DEL CAMINO**



LOS SERVICIOS DEPORTIVOS MUNICIPALES

TRAS CASI 40
AÑOS

SIGUEN SIENDO
NECESARIOS
PARA CONTINUAR
ESA LABOR



2011-2012

ESCUELAS DEPORTIVAS MUNICIPALES

Hacia el deporte tu forma de VIDA

ESCUELAS DEPORTIVAS MUNICIPALES:
Ajedrez-Atletismo-Badminton-Baloncesto-Balónmano-Ciclismo-Entrenamiento de Aislado-Fútbol Sala-
Gimnasia de Mantenimiento-Natación-Parkour-Senderismo-Tenis de Mesa-Voleibol...

ESCUELAS DEPORTIVAS ASOCIADAS:
Aerobic-Ballet-Capoeira-Hockey Patines-Karate-Padel-Patinaje Artístico-
Pilates-Spinning-Submarinismo-Taichi-Tenis-Yawara Jitsu-Yoga...

INFORMACIÓN/INSCRIPCIÓN

PATRONATO MUNICIPAL DE DEPORTES
Horario de 9:00 h. a 14:00 h.
C/ Almedina, 22 Bajo (edificio Policía Local)
Tf: 952 53 99 27 - 952 53 82 00

¿ EN QUE ETAPA SE ENCUENTRA EL DEPORTE MUNICIPAL?

Adultos

8

Escuelas en Arroyo de la Miel



Preparación Física Específica

Días: lunes, miércoles y viernes
Horario: 19:30 horas
Edades: mayores de 16 años
Instalación: pista de atletismo (Arroyo de la Miel)
Precio trimestral para abonados: 39,00 €
Dirigida a: opositores, corredores, atletas y personas comprometidas en mejorar su forma física

Mantenimiento Físico para Mayores

Días: martes y jueves
Horario: 9:30 horas
Edades: mayores de 60 años
Instalación: pabellón (Arroyo de la Miel)
Precio trimestral para abonados: 21,00 €



Mantenimiento Físico

Días: lunes, miércoles y viernes
Horario: 9:00, 10:00, 19:30, 20:30 horas
Edades: mayores de 16 años
Instalación: pabellón (Arroyo de la Miel)
Precio trimestral para abonados: 39,00 €



Aerobic, Step, Aerobox

Días: lunes, miércoles y viernes
Horario: 20:00 horas
Edades: mayores de 16 años
Instalación: sala 2 (Polideportivo Arroyo)
Precio trimestral para abonados: 39,00 €



Baile Latino

Días: Iniciación (martes y jueves)
Perfeccionamiento 1 (lunes y miércoles)
Perfeccionamiento 2 (viernes 17:00 horas)
Horario: 21:00 horas
Edades: mayores de 16 años
Instalación: Sala 2. Polideportivo de Arroyo de la Miel
Precio trimestral para abonados: 39,00 €



SITUACION DEL DEPORTE MUNICIPAL

ETAPA ACTUAL DE **INCERTIDUMBRE:**

- **CUESTIONAMIENTO DEL SISTEMA DEPORTIVO MUNICIPAL.**
- **CAMBIO EN LA “POLITICA DXTIVA MUNICIPAL”.**

- **SE DESCONOCE HACIA DONDE NOS DIRIGIMOS.**
- **SE DESCONOCE CUAL DEBE SER NUESTRO PAPEL.**



ETAPA ACTUAL DE **INCERTIDUMBRE:**

- **FALTA DE RECURSOS ECONOMICOS.**
- **PARALIZACION DE LAS INVERSIONES.**
- **BUROCRATIZACION EXCESIVA.**
- **FALTA EFICIENCIA EN LA GESTIÓN.**
- **OBSESION POR LA GESTIÓN ECONOMICA**



**LA LEY 27/2013 DE 27 DE DICIEMBRE
DE RACIONALIZACION Y SOSTENIBILIDAD DE LA
ADMINISTRACION LOCAL**



ESTABILIDAD PRESUPUESTARIA Y SOSTENIBILIDAD FINANCIERA



**LA LEY 27/2013 DE 27 DE DICIEMBRE
DE RACIONALIZACION Y SOSTENIBILIDAD DE LA
ADMINISTRACION LOCAL**

REORDENACION DEL SECTOR PUBLICO INSTRUMENTAL

- **LOS ENTES
EXISTENTES DE
SEGUNDO NIVEL:**

QUE SE ENCUENTREN EN
SITUACION DE DEFICIT,
DESEQUILIBRIO O
RESULTADOS NEGATIVOS.

**QUEDARAN ADSCRITOS
DIRECTAMENTE A LA
ENTIDAD LOCAL EN 3
MESES.**

**O QUEDARAN
AUTOMATICAMEN
TE DISUELTAS EN
UN PLAZO DE 3
MESES**

LEY 27/2013

DE RACIONALIZACION Y SOSTENIBILIDAD DE LA AD. LOCAL

CONTINUA EL DESMANTELAMIENTO DE LOS O.A.L.



EN ESTA ETAPA ACTUAL DE **INCERTIDUMBRE:**

¿ CUAL DEBE SER
EL PAPEL QUE JUEGUE
EL DEPORTE MUNICIPAL?





¿ CUAL DEBE SER EL PAPEL QUE JUEGUE EL DEPORTE MUNICIPAL?

1º:

**TENER MUY CLARA
NUESTRA MISIÓN:**

VINCULADA AL

**FOMENTO DE LA PRACTICA
DEPORTIVA.**

Domingo 10 de Abril de 2011
Salida a las 11:00 horas,
en el Polideportivo de
Arroyo de la Miel

HABRÁ DOS RECORRIDOS
RECORRIDO LIBANO:
De 8 km por las calles del municipio
dos vueltas.
RECORRIDO GIGANTE:
Para los nacidos entre el 2002 y el 2007,
dando vueltas en la Pista de Atletismo

Organiza:
COMUNIDAD DEPORTIVA ARROYO DE LA MIEL
Asociación Municipal de Deportes

Tivoli World
Español de la cultura
de la cultura de la cultura
de la cultura de la cultura
de la cultura de la cultura

Inscripciones:
Polideportivos
Municipales y
Centros Escolares
**ULTIMO DIA DE
INSCRIPCION**
Centros Escolares:
6 de abril
Polideportivos
Municipales:
8 de abril

CASINO TORREQUEBRADA

**28ª Fiesta de la
Bicicleta**

¿ CUAL DEBE SER NUESTRO PAPEL?

A NIVEL DE SERVICIOS:

- LA INICIACION DEPORTIVA.
- LA COORDINACION DE LAS COMPETICIONES INTERESCOLARES.
- LAS PROGRAMAS PARA MAYORES, DISCAPACITADOS, MARGINADOS...
- LOS EVENTOS QUE PROMOCIONEN LA PRACTICA DEPORTIVA.
- LAS ACTIVIDADES DEPORTIVAS DE INTERES SOCIAL QUE NO PRESTE EL SECTOR COMERCIAL O ASOCIATIVO.

27º Juegos Deportivos Municipales

Categorías	Años de Nacimiento	Dep. Colectivos	Dep. Individuales	Instalaciones	Inscripciones
Pre Benjamines	2003-2004	Fútbol-Sala	Atletismo	Polideportivo Municipal de Arroyo de la Miel y Benalmádena Pueblo	* Hasta el 1 de Diciembre * Gratuita
Benjamines	2001-2002	Baloncesto	Badminton		
Alevines	1999-2000	Balónmano	Gimnasia Rítmica		
Infantiles	1997-98	Voleibol	Ajedrez		
Cadetes	1995-96	Hockey	Tenis		
Juveniles	1993-94	Fútbol-7(*)	Tenis de Mesa		
		Fútbol-5(*)	Padel		

(*) Solo escuelas de Fútbol y Fútbol-Sala

Comienzo: 15 de enero d
Desarrollo: los sábados d
Participantes: Centros de Escuelas Deportivas, Asoc
Modalidades: Masculino }



¿ CUAL DEBE SER NUESTRO PAPEL?

A NIVEL DE INSTALACIONES:

- **ANALIZAR LAS DEMANDAS DE LA POBLACION Y PLANIFICAR : PLAN DIRECTOR**
- **MANTENER O TRANSFORMAR LA INFRAESTRUCTURA PROPIA EXISTENTE.**
- **CONSTRUIR AQUELLAS INSTALACIONES QUE OTROS NO CONSTRUYEN.**
- **CONSTRUIR ESPACIOS DEPORTIVOS DE USO LIBRE.**
- **PONER A DISPOSICION DE LA INICIATIVA PRIVADA ESPACIOS PUBLICOS PARA NUEVAS INSTALACIONES**
- **FAVORECER LAS INICIATIVAS DE ENTIDADES SOCIALES Y COMERCIALES**



¿ CUAL DEBE SER NUESTRO PAPEL?

A NIVEL DE GESTION:

- DISEÑAR UN MODELO DE SERVICIOS Y DE GESTIÓN QUE SEA SOSTENIBLE.
- REALIZAR CAMPAÑAS DE FOMENTO DE LA PRACTICA DEPORTIVA.
- TRABAJAR ESTRECHAMENTE CON LOS CENTROS DE SALUD .
- CONTAR Y COLABORAR CON EL SECTOR ASOCIATIVO.
- CONTAR Y COLABORAR CON EL SECTOR PRIVADO
- LIDERAR EL SISTEMA DEPORTIVO LOCAL.



EL SISTEMA DEPORTIVO LOCAL

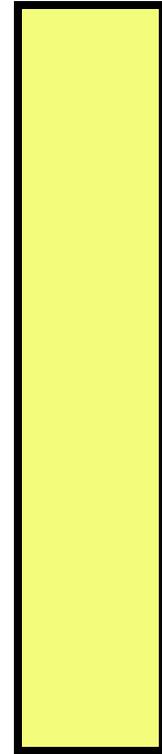
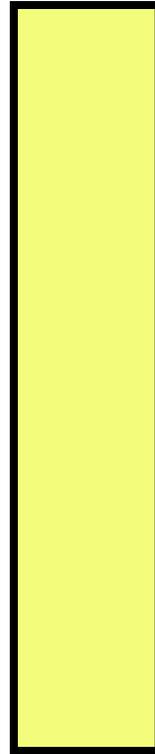
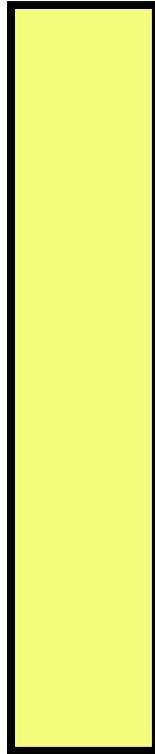
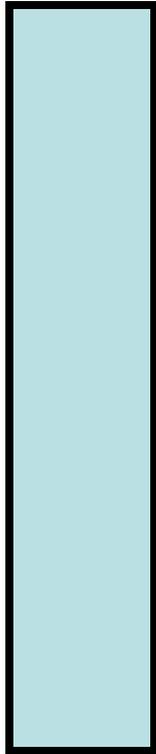
DESCANSA SOBRE 4 PILARES

EL
MUNICIPAL

EL ESCOLAR

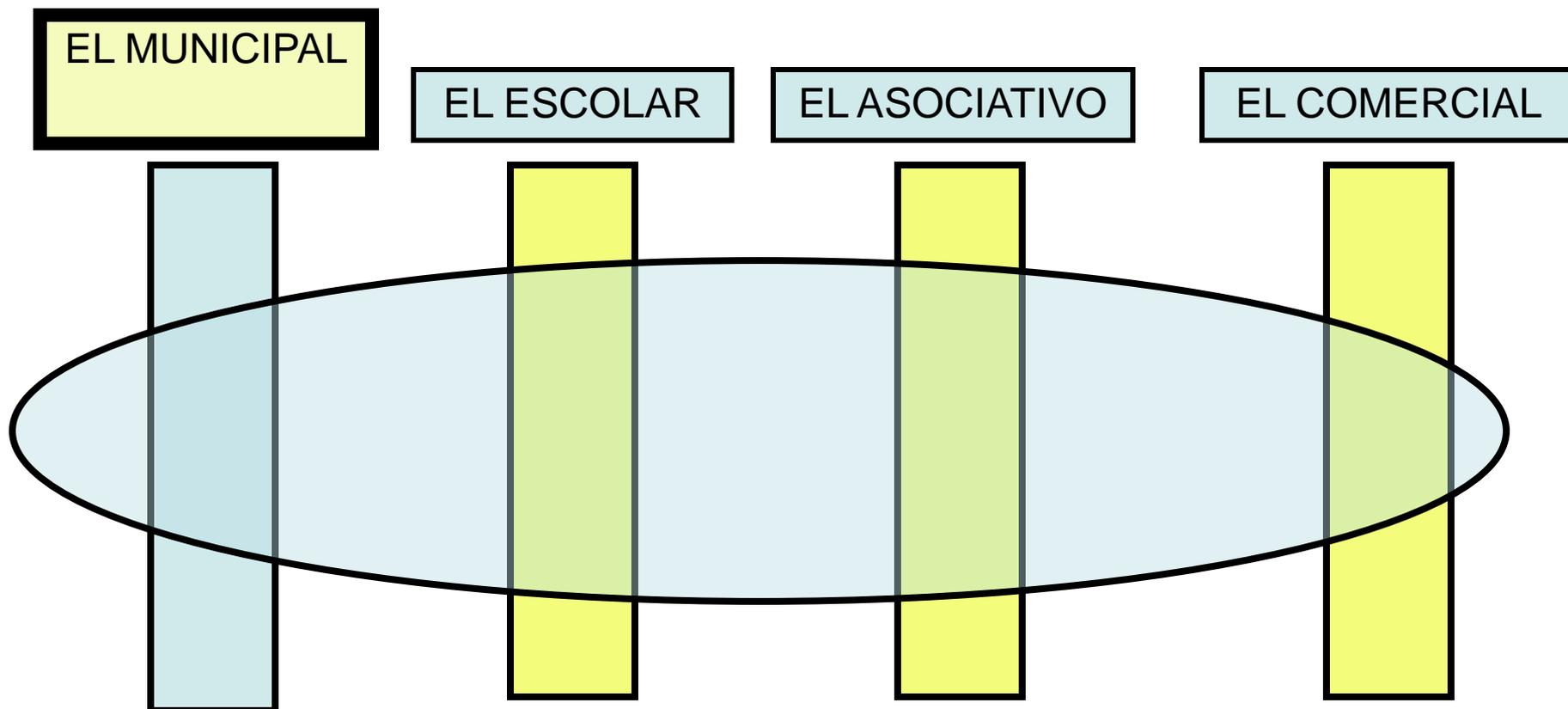
EL ASOCIATIVO

EL COMERCIAL



PAPEL DEL DEPORTE MUNICIPAL EN EL SISTEMA DEPORTIVO LOCAL

VERLO COMO UN TODO Y LIDERAR EL SISTEMA DEPORTIVO



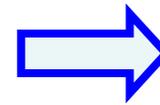
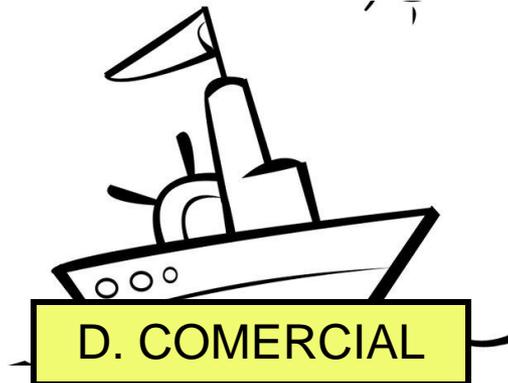
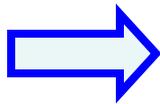
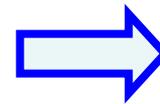
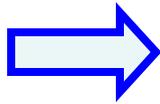
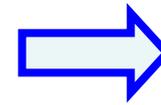
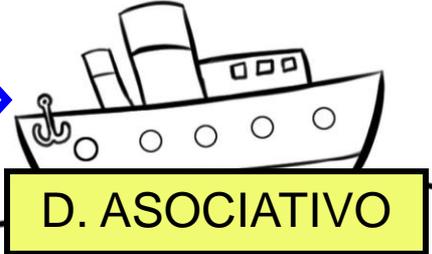
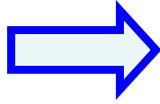
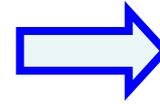
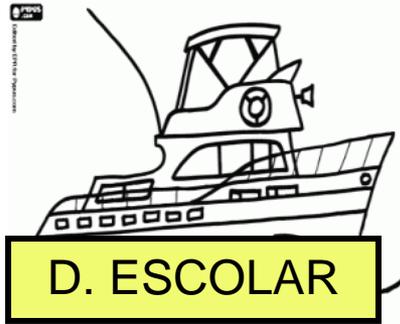
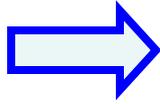
CON UN OBJETIVO BÁSICO **INCREMENTAR LOS NIVELES** DE ACTIVIDAD FISICO DEPORTIVA

ZONA
DE

NO

PRAC
TICA

DEPOR
TIVA



ZONA
DE

PRAC
TICA

DEPOR
TIVA

SIN OLVIDARNOS DE LOS QUE LLEVAN SU PROPIO BOTE



AQUELLOS QUE PRACTICAN DEPORTE POR LIBRE

Y QUE CADA DIA SON MAS

¿ CUAL ES EL MODELO PARA LA GESTIÓN DEL DEPORTE MUNICIPAL?



NO HAY UN MODELO



CADA MUNICIPIO HA CONSTRUIDO SU PROPIO MODELO Y CON EL: SU “**HIPOTECA**” CORRESPONDIENTE, QUE GENERA SUS PROPIOS RESULTADOS E **INDICADORES**

INDICADORES VINCULADOS A LA MISION

...%

NIVEL DE PRACTICA DEPORTIVA



...%

NIVEL DE PRACTICA ACTIVI. FISICA. INCLUYE ANDAR

...%

PRACTICANTES EN INSTAL. DXTIVAS MUNICIPALES

INDICADORES DE PRODUCCION

...%

MEDIA DE USOS DIARIOS EN
INS DXT MPALES.



...%

%PORCENTAJE DE
POBLACION ABONADA

...%

% OCUPACION DE LA
OFERTA DE ESCUELAS
DXTIVAS

INDICADORES DE SATISFACCION

...%

VALORACION GENERAL DEL
SERVICIO

...%

VALORACION GENERAL DE
LAS INSTALACIONES
DEPORTIVAS

...%

VALORACION DEL SERVICIO
CON RELACION AL RESTO
AREAS MUNICIPALES



INDICADORES DE DEPENDENCIA DE LOS S.D.M.

...%

% DE FINANCIACION
PROPIA DEL SMD.

...%

% DEL PRES AYTO AL SDM
APORTADO PARA CUBRIR
GASTO CORRIENTE

...%

APORTACION DEL AYTO POR
HAB PARA GASTO CORRIENT





NO HAY UN MODELO

PERO SI HAY UNA SERIE DE PREGUNTAS QUE NOS PUEDEN INDICAR CUAL ES SU SITUACION:

1ª.- ¿CONSIGUE LOS RESULTADOS DESEADOS?

2.- ¿ES NUESTRO MODELO EFICIENTE?

3ª.- ¿ES NUESTRO MODELO SOSTENIBLE?

4ª.- ¿PUEDE SEGUIR CRECIENDO?

NO HAY “UN MODELO”



PATRONATO DEPORTIVO
MUNICIPAL
AYUNTAMIENTO DE BENALMÁDENA

EL PATRONATO DEPORTIVO MUNICIPAL DE BENALMADENA

- **ORGANO DE DECISION: JUNTA RECTORA**
- **AUTONOMIA FUNCIONAL CASI TOTAL.**
- **PRESUPUESTO LIQUI GASTO CORRIENTE 1.799.908 euros**
- **EQUIPO DIRECTIVO ESTABLE DESDE HACE 33 años**



¿COMO HA EVOLUCIONADO EL MODELO DE GESTIÓN DE LAS INSTACIONES DEPORTIVAS MUNICIPALES?



EL CASO DE BENALMADENA

EVOLUCION DEL MODELO DE GESTION EN B.:

**ETAPA INICIAL:
DECADA DE LOS
80**

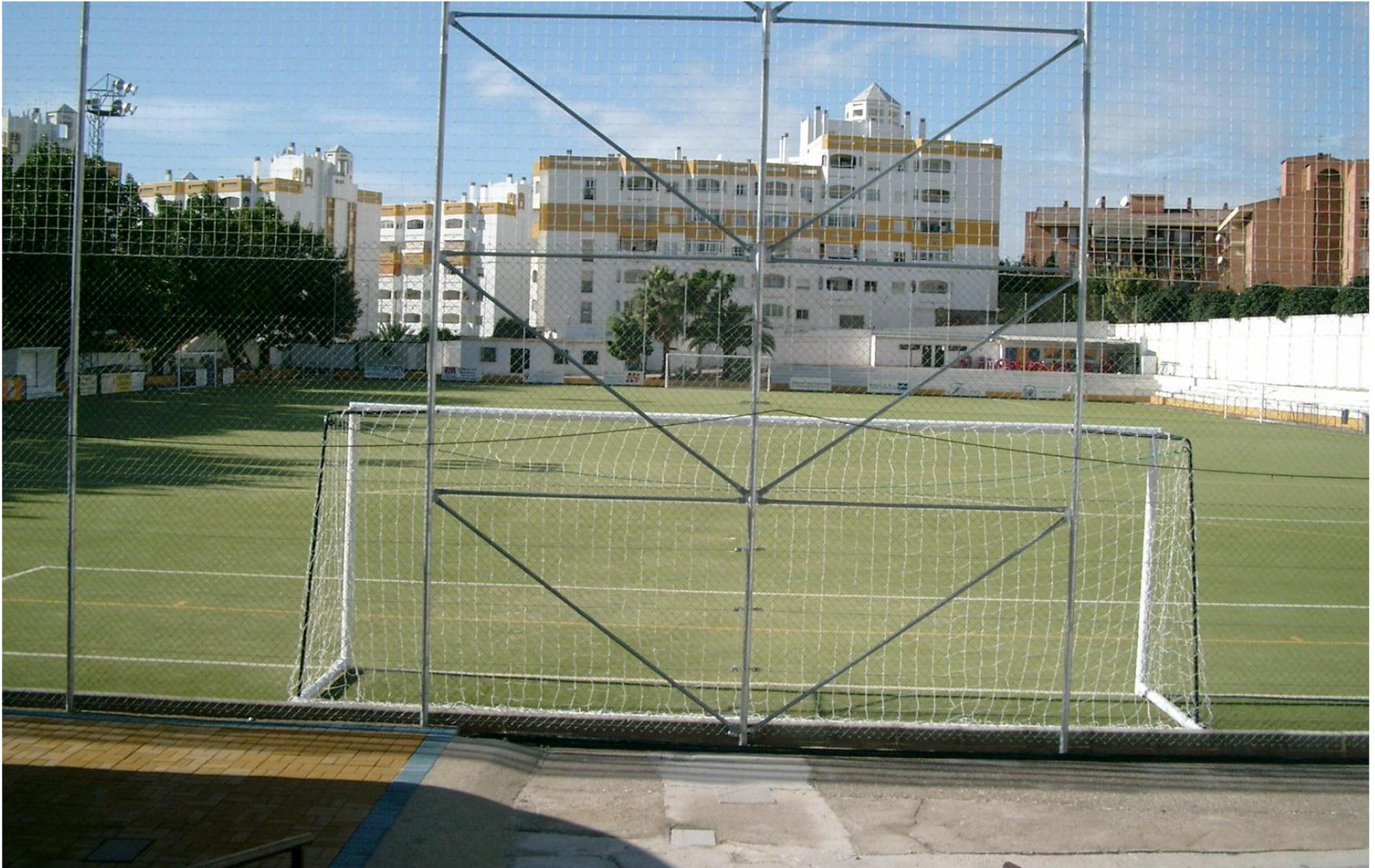


**1º EL AYUNTAMIENTO
CONSTRUYE Y GESTIONA**

- CAMPO DE FUTBOL “EL TOMILLAR” (1.974)
- POLID. ARROYO (1.982).
- POLID BENALMADENA (1.990).



•CAMPO MUNICIPAL DE DEPORTES EL TOMILLAR



•POLIDEPORTIVO MPAL ARROYO DE LA MIEL



•POLIDEPORTIVO MUNICIPAL DE BENALMADENA



EVOLUCION DEL MODELO DE GESTION EN B.:

**ETAPA DE CAMBIO
DE MODELO :
A PARTIR DE LOS 90**



**EL AYUNTAMIENTO
CONSTRUYE Y GESTIONA UN 3º**

- **GIMNASIO POLI A. (1.991).**
- **GIMNASIO POLI B.P. (2.002).**
- **CLUB RAQUETA. (2.004).**
- **PISCINA/P HIELO/ FITNESS (2.007).**
- **C. HOCKEY (2.007)**



•CLUB MUNICIPAL DE RAQUETA



•CLUB MUNICIPAL DE HIELO



•CAMPO MUNICIPAL HOCKEY EL RETAMAR

Instalaciones Deportivas Retamar

1. campo de césped hockey hierba
2. vestuarios
3. pistas de paddle
4. pista polideportiva



EVOLUCION DEL MODELO DE GESTION EN B.:

**ETAPA DE INVERSION
PRIVADA : A PARTIR DEL
2004**



**EL AYUNTAMIENTO CEDE
UN TERRENO PARA QUE
UN 3º CONSTRUYA Y
GESTIONE**

- **CLUB TENIS
SANTANGELO (2.004).**
- **CAMPO DE GOLF
(2.005).**



•CAMPO MUNICIPAL DE GOLF



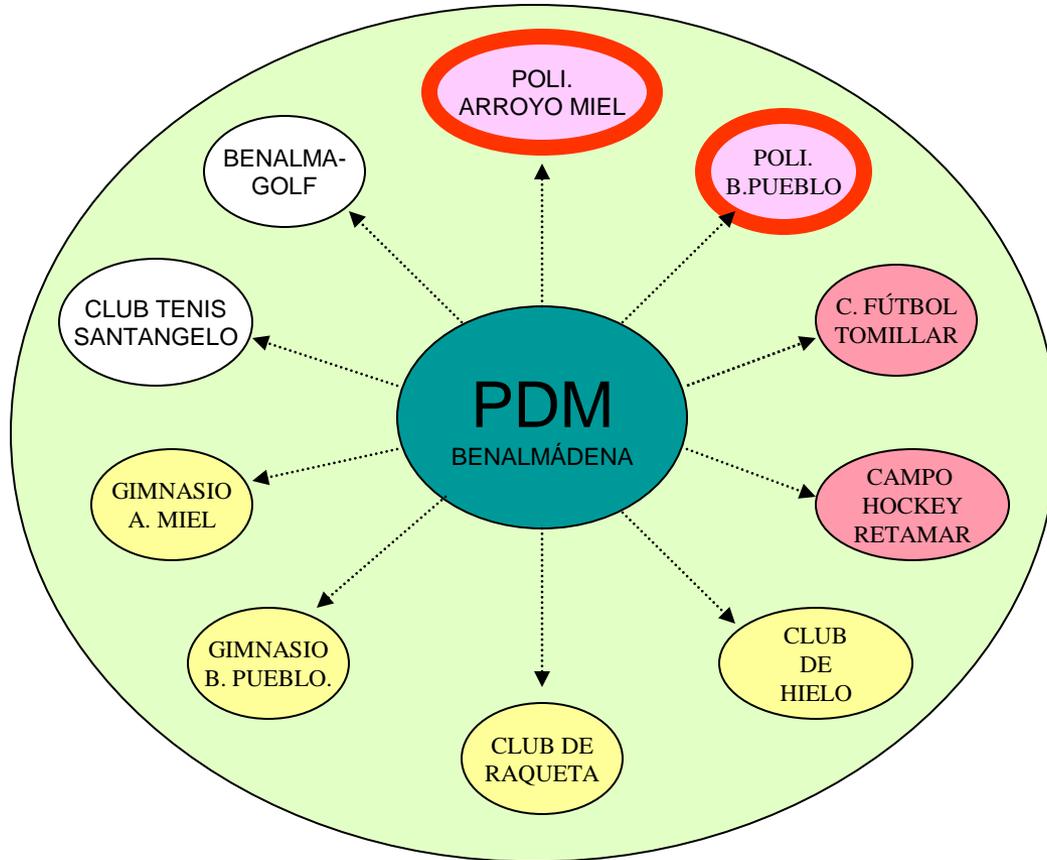
•CLUB DE TENIS SANTANGELO



LAS DECISIONES ADOPTADAS DAN FORMA AL MODELO DE GESTION DEL DEPORTE MUNICIPAL



MODELO DE GESTIÓN MIXTA DE LAS INSTALACIONES DEPORTIVAS MUNICIPALES



	Gestión Directa
	Gestión Mixta (Contrato d Servicios)
	Gestión Indirecta (Concesiones)
	Cesión de Terrenos Públicos





9 CONCESIONES



•CLUB DE
HIELO

•CLUB DE
RAQUETA

•BENALMADENA
GOLF

•TENIS
FACTORY

•GIMNASIO
POLI A.

•GIMNASIO
POLI B.P.

•BAR
POLI A.

•BAR
POLI BP.

•BAR
TOMILLAR.

200.000 €

25%

DE LOS INGRESOS
PROPIOS

¿QUE SUPONE EL PRESUPUESTO DE GASTOS DEL PATRONATO EN EL PRESUPUESTO DEL AYUNTAMIENTO?

PRESUPUESTO CONSOLIDADO DE GASTOS DEL AYUNTAMIENTO



!EH!.... NOSOTROS NO SOMOS EL PROBLEMA

PRESUPUESTO LIQUIDADADO DE GASTOS DEL PATRONATO DXTIVO

DATOS DEL PDM BENALMADENA. 2015

% DEL PRES AYTO DEL
AYTO QUE SUPONE EL
PRES CORRIENTE DEL
PDM

1,87%

AYUNTAMIENTO

% DEL PRES AYTO AL
PDM APORTADO PARA
CUBRIR GASTO
CORRIENTE

0,92%

¿QUE PASA HOY CON LAS CONCESIONES ?



VER ARTICULO " CUANDO LA SOLUCION SE CONVIERTE EN EL PROBLEMA" DE JUAN CORREAL

EVOLUCION DEL MODELO DE GESTION EN B.:

ETAPA DE CRISIS :

A PARTIR DEL 2010



**LAS CONCESIONES
PIERDEN RENTABILIDAD
Y APARECEN LOS
PROBLEMAS**

- CONCESION A
- CONCESION B.
- CONCESION C.
- CONCESION D
- CONCESION X.....



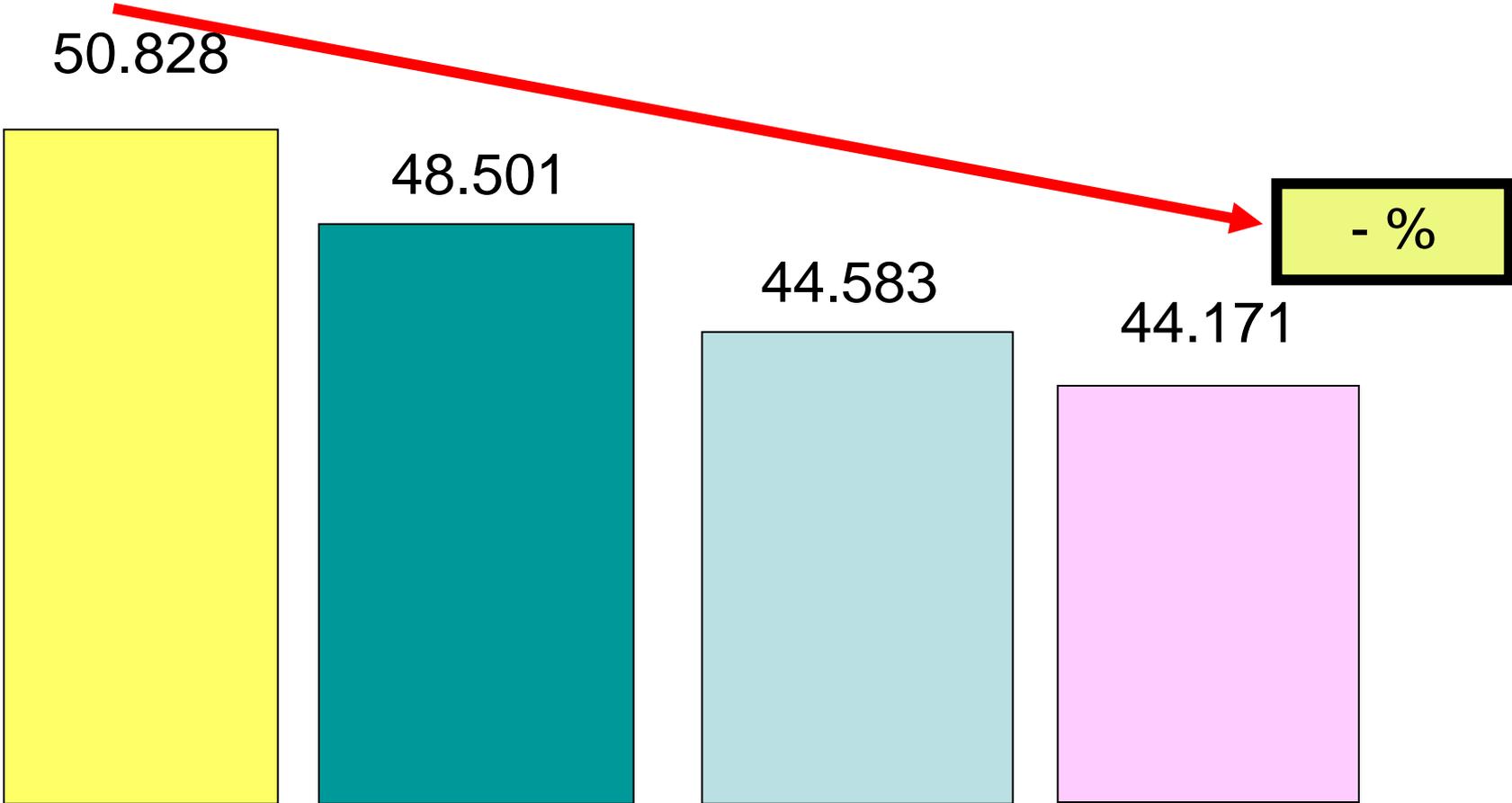
LAS CONCESIONES PIERDEN RENTABILIDAD Y APARECEN:

LOS PROBLEMAS

- LOS CONCESIONARIOS PIERDEN CLIENTES.**
- SE VEN REDUCIDOS SUS INGRESOS.**
- SE VE REDUCIDA SU RENTABILIDAD**
- ALGUNOS AGOTAN SU MARGEN DE MANIOBRA.**
- DEJAN DE PAGAR EN TIEMPO SUS CANONES.**
- ALGUNOS TIENEN PROBLEMAS PARA PAGAR A HACIENDA O S.SOCIAL.**
- SE PONE EN PELIGRO LA CONTINUIDAD DE LA EXPLOTACION**



EVOLUCION ANUAL DE INSCRIPCIONES EN CONCESIONES



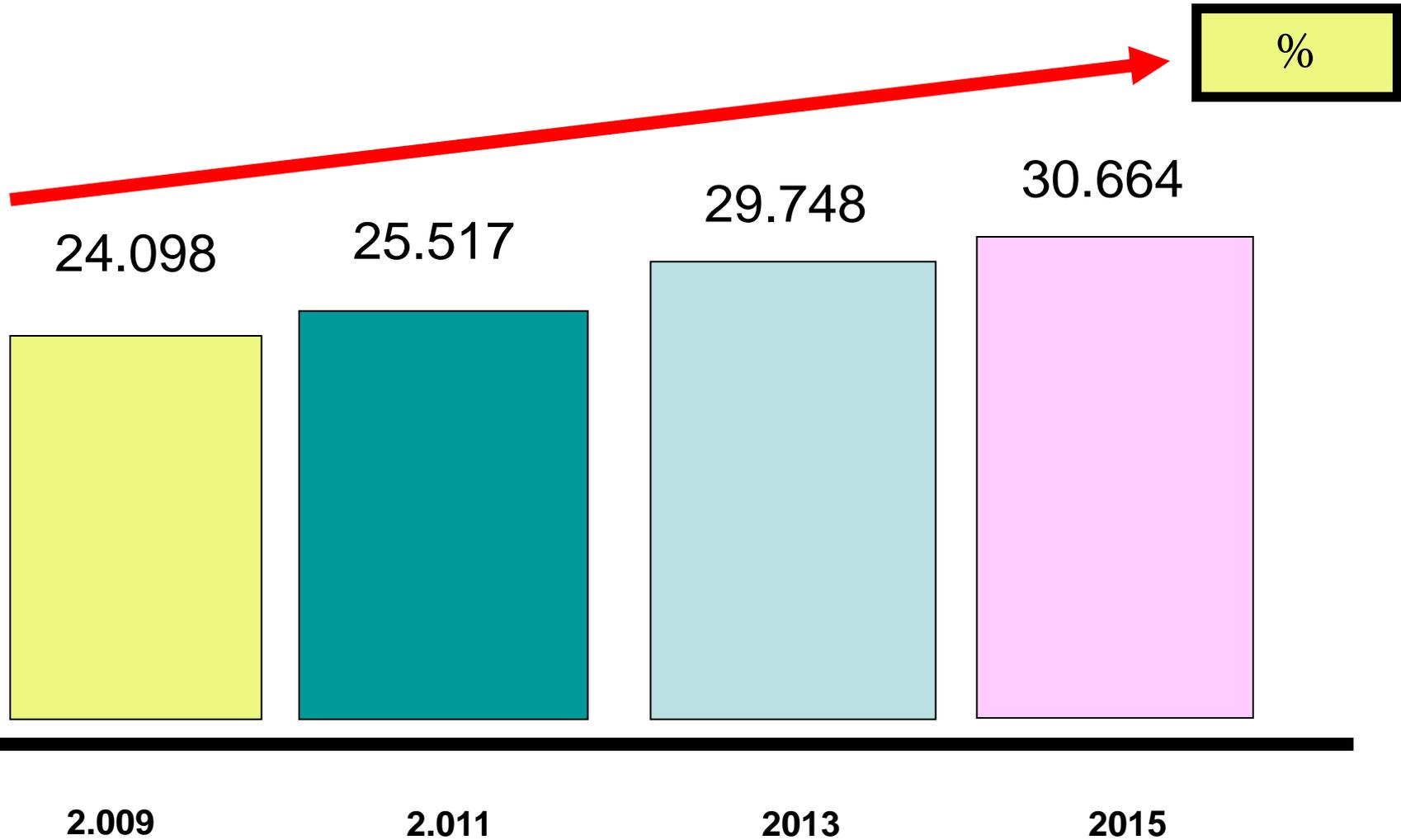
2.009

2.011

2013

2015

EVOLUCION ANUAL DE INSCRIPCIONES PROGRAMAS PDM



LAS CONCESIONES PIERDEN RENTABILIDAD Y APARECEN LOS PROBLEMAS

LAS CAUSAS:

•A.- INHERENTES A LA
CRISIS



LA PATRIA

•B.- DEBIDO A OTROS
FACTORES



LAS CONCESIONES PIERDEN RENTABILIDAD Y APARECEN LOS PROBLEMAS

CAUSAS INHERENTES A LA CRISIS



- **AUMENTO DEL DESEMPLEO.**
- **FINALIZACION DE LAS AYUDAS SOCIALES.**
- **DISMINUCION DE LOS SALARIOS.**
- **EMPOBRECIMIENTO DE LA SOCIEDAD**

LAS CONCESIONES PIERDEN RENTABILIDAD Y APARECEN LOS PROBLEMAS

CAUSAS DEBIDAS A OTROS FACTORES

- AUMENTO DE LA COMPETENCIA PRIVADA
- APARICION DEL LOW COST.
- SUBIDA DEL IVA EN 13 PUNTOS: DEL 8% AL 21%



¡YA ESTÁ AQUÍ!
TU GIMNASIO
al mejor precio

19'95€
AL MES

Millennium

¡¡HAS OIDO BIEN !!
ACUDE A TU GIMNASIO FAVORITO POR SOLO
19,95 € AL MES

Conservamos toda la calidad Millennium,
pero ahora paga sólo por lo que desees.

El primer gimnasio LOW COST de Aragón

LAS CONCESIONES PIERDEN RENTABILIDAD Y APARECEN LOS PROBLEMAS

CAUSAS DEBIDAS A OTROS FACTORES

**•BOOM DEL RUNNING Y DE
LA ACTIVIDAD FÍSICA EN
LA CALLE:**

- ANDAR.**
- CICLISMO.**
- PARQUES ACTIVOS.**
- SENDERISMO**



EL BOOM DEL RUNNING Y DE LA ACTIVIDAD FÍSICA EN LA CALLE

Lunes, 20 enero 2014

EN CUATRO AÑOS SE HA DOBLADO LAS 1,1 MILLONES VENDIDAS EN 2009

El running vive su boom en España con 2,2 millones de zapatillas vendidas en 2013



Enviar por
email



Me gusta

30



Twittear

21

g+1

0



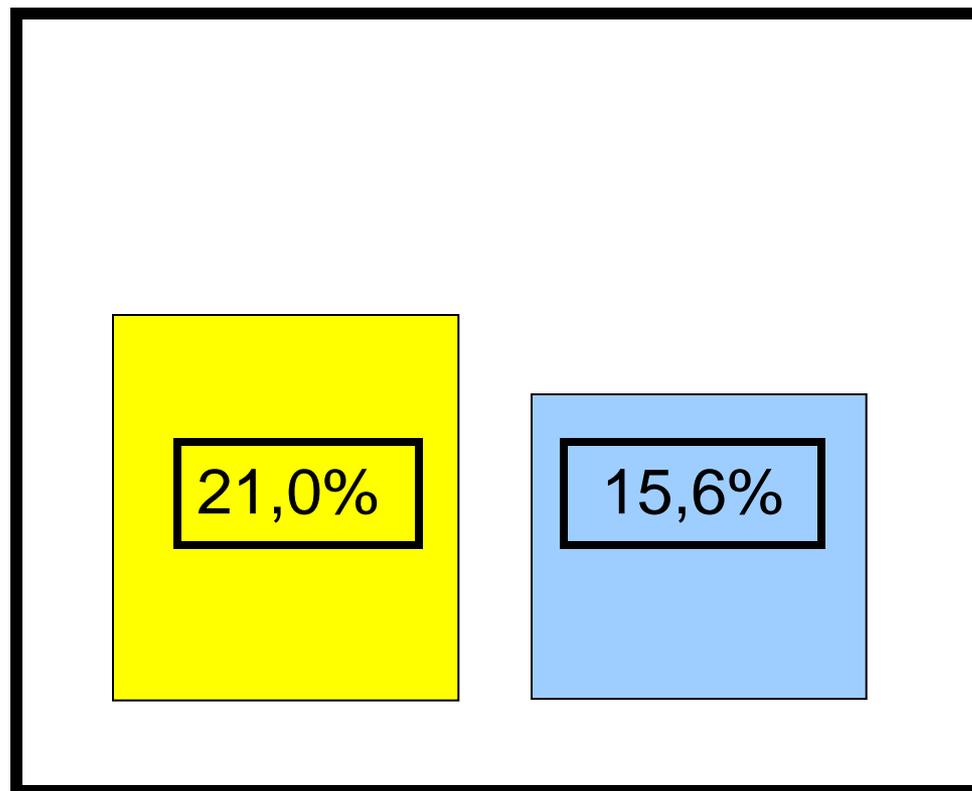
DTRI

Si hay una actividad que no ha sufrido la crisis y que ha disparado sus cifras es el running. El boom de salir a correr es imparable y ha tenido también su impacto en el mundo del triatlón ya que muchos de esos runners han decidido dar un paso más y probar en nuestro deporte.

DEL 2008 AL 2013 EL N° DE CARRERAS P. + 50%

EL BOOM DEL RUNNING EN LAS ENCUESTAS DE HABITOS EN BENALMADENA

2.015



FITNESS

CARRERA

EN 2015: FUTBOL: 10,1%, PADEL : 8,7%, BICI : 7,9%, NATACION: 7,7%

LAS CONCESIONES PIERDEN RENTABILIDAD Y APARECEN LOS PROBLEMAS

LAS CAUSAS:

•A.- INHERENTES A LA
CRISIS



LA PATRIA

•B.- DEBIDO A OTROS
FACTORES



LA “REMUNICIPALIZACIÓN” DE LOS SERVICIOS PÚBLICOS

CUÁNDO ES POSIBLE Y EN QUÉ MOMENTO ES ACONSEJABLE MODIFICAR LA
FORMA DE PRESTAR UN SERVICIO PÚBLICO

Análisis de eficiencia

RESCATE O RESOLUCIONES DE CONTRATOS
PROCEDIMIENTO Y TRÁMITES PARA LA REMUNICIPALIZACIÓN

GRUPO RENHER

MADRID ENERO 2016

CRISIS DEL SISTEMA CONCESIONAL

**Y AHORA
¿QUÉ?**

**¿ HAY
ALTERNATIVA AL
SISTEMA
CONCESIONAL EN
EL AMBITO DEL
DEPORTE
MUNICIPAL ?**

**¿PODRÍAMOS NOSOTROS VOLVER A
GESTIONAR DIRECTAMENTE ?**

.....LO VEMOS EN LA MESA DE DEBATE

GRACIAS POR SU ATENCION



JUAN CORREAL NARANJO

yonicorre@gmail.com