





ANDAR , GUIAR y ORGANIZAR:

Tres estadios de desarrollo de una misma PYME de la Montaña y de la Aventura

Javier Garrido Velasco

Aragón Aventura – AA Trekkings y Expediciones SL

TA HU257 – CAA 209

SYMPOSIUM ARAGONÉS DE GESTIÓN DEL DEPORTE

Zaragoza noviembre de 2015

ANDAR , GUIAR y ORGANIZAR: Tres estadios de desarrollo de una misma PYME de la Montaña y de la Aventura

OBJETIVO DE ESTA PONENCIA:



- Transmitir la idea de por qué decidimos hacer una empresa ligada a la montaña.
- Los pasos que vamos dando de manera no programada o consciente: **ANDAR, GUIAR y ORGANIZAR**
- Como la afición da paso a la profesión y posteriormente a la empresa.
- Lo que es actualmente esta pequeña empresa Aragón Aventura – AA Trekkings y expediciones

Javier Garrido Velasco Aragón Aventura – AA Trekkings y Expediciones SL TA HU257 – CAA 209

SYMPOSIUM ARAGONÉS DE GESTIÓN DEL DEPORTE Zaragoza noviembre de 2015

ANDAR , GUIAR y ORGANIZAR:

Tres estadios de desarrollo de una misma PYME de la Montaña y de la Aventura

PRIMERA FASE: ANDAR

Desde muy pequeños íbamos los hermanos con mi padre a la montaña; Guía de Montaña militar, nos enseñó y motivó a disfrutar del compañerismo, de la naturaleza, de la aventura de la montaña y de la superación en cada paso.

Sin exigir, pero cumpliendo los compromisos que nos íbamos poniendo, asentó en todos nosotros una pasión por el montañismo.

Los 2.000 del Pirineo, los 3.000 del Pirineo, los 4.000 de los Alpes; la Collarada, el Monte Perdido, el Aneto... el Mont Blanc, fueron montañas que subimos con él, siempre con los criterios antes nombrados: compañerismo, naturaleza, aventura, montaña y superación a cada paso.

Poco a poco, tuvimos autonomía y repetimos estas y otras aventuras en la montaña de manera autónoma, con mi hermano y amigos.



Javier Garrido Velasco Aragón Aventura – AA Trekkings y Expediciones SL TA HU257 – CAA 209

SYMPOSIUM ARAGONÉS DE GESTIÓN DEL DEPORTE Zaragoza noviembre de 2015

ANDAR , GUIAR y ORGANIZAR:

Tres estadios de desarrollo de una misma PYME de la Montaña y de la Aventura

SEGUNDA FASE: GUIAR



A los 20 años nos sacamos el título de Guía de Alta Montaña y entramos en la Unión Internacional de Guías de Montaña, lo que fue un hito en nuestra historia montañera, ya profesional.

Muchos años de Guiar a personas en la montaña con los mismos criterios que nos transmitió mi padre: compañerismo, naturaleza, aventura, montaña y superación, uniendo ahora la responsabilidad del profesional, la misma que tuvo él como amateur con nosotros.

Siendo Guías de Alta Montaña y Barrancos han sido años de hacer de nuestra afición una profesión.

Javier Garrido Velasco Aragón Aventura – AA Trekkings y Expediciones SL TA HU257 – CAA 209

SYMPOSIUM ARAGONÉS DE GESTIÓN DEL DEPORTE Zaragoza noviembre de 2015



ANDAR , GUIAR y ORGANIZAR:

Tres estadios de desarrollo de una misma PYME de la Montaña y de la Aventura

SEGUNDA FASE: GUIAR

Una visión empresarial comienza a asentarse en mi persona y de los amigos;

Las dificultades del trabajo, inestable y no regulado, a la vez que el conseguir objetivos de manera paulatina, aumentan la motivación por ganarse la vida en lo que nos gusta:

" La recompensa externa aumenta la motivación interna cuando informa de que las acciones emprendidas tienen su fruto"

La etapa de Guía de Montaña es muy bonita e, igual que la anterior la de montañero, no desaparecerá nunca.



ANDAR , GUIAR y ORGANIZAR:

Tres estadios de desarrollo de una misma PYME de la Montaña y de la Aventura

TERCERA FASE: ORGANIZAR

Siempre basándonos en el primer criterio de la montaña, el compañerismo, pero ahora con una visión de empresa, comenzamos un grupo de amigos con el mismo perfil a crear una empresa:

Aragón Aventura, Guías de Alta Montaña y Barrancos hace ya más de 25 años.

La organización, la gestión en mi caso, es otro paso natural, una evolución de la misma actividad, en el mismo terreno, con los mismos valores.



Javier Garrido Velasco Aragón Aventura – AA Trekkings y Expediciones SL TA HU257 – CAA 209

SYMPOSIUM ARAGONÉS DE GESTIÓN DEL DEPORTE Zaragoza noviembre de 2015



ANDAR , GUIAR y ORGANIZAR:

Tres estadios de desarrollo de una misma PYME de la Montaña y de la Aventura

TERCERA FASE: ORGANIZAR

Nuevas dificultades se presentan, pero a pesar de ellas, un grupo de amigos, de montañeros, de Guías de Montaña, hemos conseguida asentar un pequeño grupo de empresas, de PYMES en el más estricto sentido de la palabra.

Liderado hoy la agencia de viajes AA Trekkings y Expediciones sita en Jaca, con una vertiente ligada al turismo activo en el Pirineo Aragonés y otra organizadora de Trekkings y expediciones por todo el mundo, allá donde haya montañas.

Andar, Guiar y organizar, son 3 fases de un mismo sentimiento que nos transmitió mi padre hace más de 40 años.



VERANO ACTIVO 2015

DESCENSO DE BARRANCOS
SENDAVENTURA Y VÍA FERRATA • RAFTING

Desde 1985

ARAGÓN AVENTURA

Salidas aseguradas todos los sábados de Junio a Septiembre
Salidas aseguradas todos los días desde el 11 de Julio al 16 de agosto

ACTIVIDADES DE AVENTURA EN LA NATURALEZA
Familias: precios especiales para los peques.
Particulares: con detalle de bienvenida.
Actividades de grupos y eventos.

Más de 10 actividades diferentes
¡PIDANOS INFORMACIÓN!

ARAGON AVENTURA
GUIAS DE ALTA MONTAÑA Y BARRANCOS
Calle Los Pastores 12 - 22700 - Jaca
0034974362996 - 0034629437669

INCLUYE: Técnicos Deportivos en cada especialidad (Guías de Montaña y Piragüismo)
Seguro de primera asistencia

www.aragonaventura.es

Empresa inscrita en registro de Turismo Activo de Aragón
TA-HU-257 - CAA-209

Javier Garrido Velasco Aragón Aventura – AA Trekkings y Expediciones SL TA HU257 – CAA 209

SYMPOSIUM ARAGONÉS DE GESTIÓN DEL DEPORTE Zaragoza noviembre de 2015



ANDAR , GUIAR y ORGANIZAR: Tres estadios de desarrollo de una misma PYME de la Montaña y de la Aventura

TERCERA FASE: ORGANIZAR

Lo que somos en la actualidad:

Dos PYMES:

- Aragón Aventura SL
- AA Trekkings y expediciones SL
 - Empresa de Turismo Activo TAHU 257
 - Agencia de Viajes CAA 209
 - 5 socios – amigos componen básicamente las sociedades
 - 5 Trabajadores fijos
 - Hasta 15 trabajadores (Guías de Montaña, TD en Montaña) eventuales en temporada
 - 1 millón de € de facturación anual global



Javier Garrido Velasco Aragón Aventura – AA Trekkings y Expediciones SL TA HU257 – CAA 209

SYMPOSIUM ARAGONÉS DE GESTIÓN DEL DEPORTE Zaragoza noviembre de 2015



ANDAR , GUIAR y ORGANIZAR: Tres estadios de desarrollo de una misma PYME de la Montaña y de la Aventura

TERCERA FASE: ORGANIZAR



Problemática de falta de regulación del sector
Problemática general de las PYMES en España y situación actual
Problemática general de las PYMES del sector deportivo
Problemática de la complejidad del producto

Pero ... no hay que centrarse en la problema sino en la solución:

- **Trabajo en equipo:**
 - El mismo equipo que anduvimos juntos, guiamos juntos y organizamos juntos.
- **Filosofía de empresa:**
 - Nos la transmitió mi padre sin querer: compañerismo, naturaleza, aventura, montaña y superación a cada paso.
- ***" La recompensa externa aumenta la motivación interna cuando informa de que las acciones emprendidas tienen su fruto "***

Javier Garrido Velasco Aragón Aventura – AA Trekkings y Expediciones SL TA HU257 – CAA 209

SYMPOSIUM ARAGONÉS DE GESTIÓN DEL DEPORTE Zaragoza noviembre de 2015



Muchas Gracias por vuestra atención



Javier Garrido Velasco Aragón Aventura – AA Trekkings y Expediciones SL TA HU257 – CAA 209

SYMPOSIUM ARAGONÉS DE GESTIÓN DEL DEPORTE Zaragoza noviembre de 2015